

---

# Relatório Mensal de Atividades

---

## BLUECOM SOLUÇÕES DE CONECTIVIDADE E INFORMÁTICA LTDA

Sociedade Empresária em Recuperação Judicial

---

PROCESSO

Nº 0000717-45.2019.8.19.0065

1ª VARA DA COMARCA DE VASSOURAS - RJ



**CARLOS MAGNO  
& MEDEIROS**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

**Dezembro de 2022  
e Janeiro de 2023**



EM VIRTUAL

TJRJ VAS 1VARA

## 04 | SÍNTESE

- Constatação de Funcionamento • Andamento Processual • Estrutura Societária
- Recomendação CNJ Nº 72, de 19 de agosto de 2020

## 09 | ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

- Ativo • Passivo e do Patrimônio Líquido • Índice de Liquidez • Endividamento Geral

## 13 | ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

- Confrontação das Receitas e Despesas

## 14 | ANÁLISE DO FATURAMENTO

## 15 | ANÁLISE DA FOLHA DE PAGAMENTO

- Resumo e Colaboradores

## 16 | ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

## 17 | CONCLUSÃO

- Considerações Finais • Informações Solicitadas • QR Code

## 21 | ANEXOS

- Balancetes Mensais • Folhas de Pagamento Mensais • Folha do 13º Salário
- Relação de Bens Declarados na RJ

## SÍNTESE

Inicialmente, este Administrador Judicial informa que o **31º relatório mensal de atividades “RMA” compreende os meses de dezembro de 2022 e janeiro de 2023.**

A empresa Bluecom foi fundada em 1998, na cidade de Cabo Frio/RJ, tendo como atividade empresarial a importação de painéis de conexão 24 portas de rede (patch painel) e conectores de rede e caixas plásticas. A prática empresarial permitiu aos seus sócios a obtenção de conhecimento de mercado para articular parcerias estratégicas com fornecedores internacionais e, por consequência, trazer ao Brasil produtos de alta qualidade a preços altamente competitivos, o que implicou em seu rápido crescimento.



Visando consolidar-se no mercado de uma vez por todas, em 2008, a Bluecom passou a tecer estudos e pesquisas para se tornar uma fabricante de seu setor. A seguir, em meados de 2010, durante o desenvolvimento de seu plano de expansão e negócios, tomou conhecimento de políticas públicas de incentivos industriais do Estado do Rio de Janeiro, mais precisamente acerca da previsão de incentivos fiscais para investimento no setor de fabricação de cabo óticos e de rede para prestigiar e valorizar a área de tecnológica e telecomunicações. Diante do cenário favorável contando com a aplicação dos benefícios públicos fiscais (que em realidade são Bens Essenciais) a ora Requerente elaborou um projeto para fabricar cabos direcionados ao setor de telecomunicação. Um ano após intensa dedicação ao desenvolvimento do citado projeto, o mesmo foi aprovado e a Requerente obteve a oportunidade de criar e instalar sua fábrica nesta Comarca de Vassouras.

A construção da fábrica iniciou em 2012 e, em razão de atraso na obra, só houve a conclusão em 2015. Durante o período de construção e atraso da obra, custos imprevisíveis foram acumulando, enquanto se buscava a obtenção de licenças, a Requerente precisou atuar com margens pequenas para não perder mercado e não começar suas operações fabris com pouco mercado. Os reflexos negativos advindos com o crescimento desordenado após a construção da fábrica da Bluecom somado à crise que assolou o país, arruinou ainda mais o seu caixa (que já estava abalado), o que acabou por ocasionar a distribuição do pedido de recuperação judicial.

A pandemia provocou o aumento do consumo de "serviços de internet", gerando crescimento nos investimentos em infraestrutura de banda larga no mercado brasileiro. Considerando também que, com a alta do Dólar, os importadores de cabos de fibra óptica perderam mercado no Brasil, abrindo para os fabricantes nacionais, essa soma de fatores justificam o seu crescimento.<sup>1</sup>

Na condição de Administrador Judicial, destacamos que nossas análises foram baseadas nas informações disponibilizadas pela Recuperanda, sem qualquer juízo de auditoria ou testes substantivos, com a finalidade de validar ou provar a autenticidade dos números contábeis e financeiros preliminares, os quais poderão sofrer alterações.

As observações sobre os saldos contábeis, percentuais e gráficos que contribuem para melhor análises e conclusões dos leitores deste relatório, estão ilustradas nas próximas páginas.

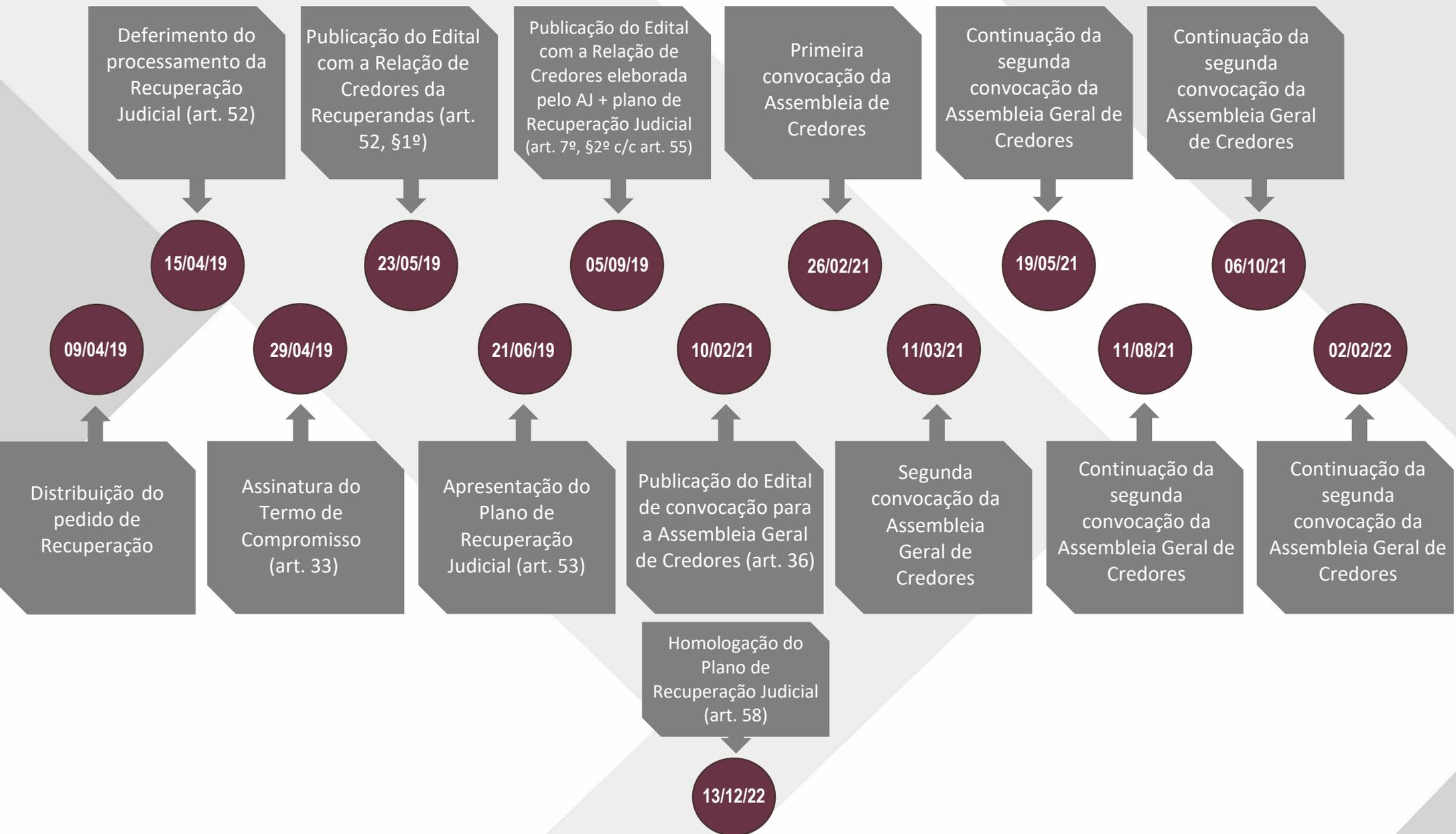
## Constatação de Funcionamento

Realizamos contatos telefônicos, trocas de e-mail, diligências presenciais e virtuais como acesso ao endereço eletrônico [www.bluecom.com.br/](http://www.bluecom.com.br) que nos levaram a constatar que a Recuperanda se encontra em operação.

---

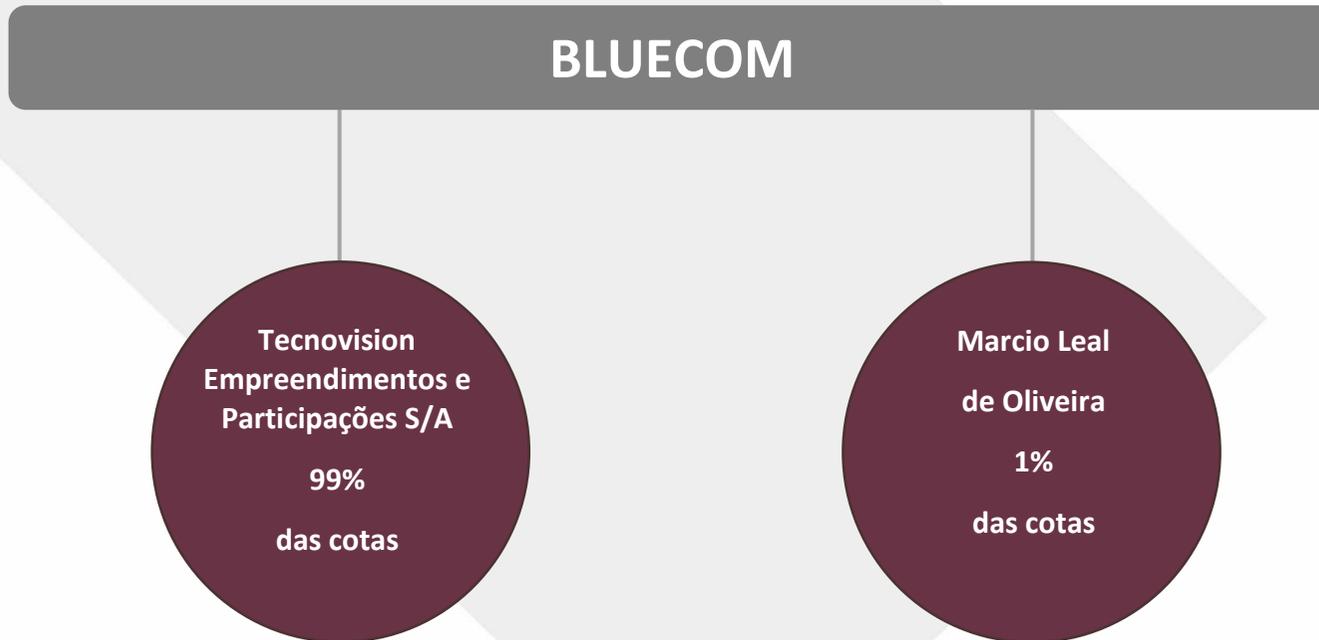
<sup>1</sup> Plano de Recuperação Judicial. Fls. 4/7

# Andamento Processual



## Estrutura Societária

Não ocorreram mudanças no quadro societário e administração da Recuperanda no período, composto pelo sócio Tecnovision Empreendimentos e Participações S/A com 990.00 cotas no valor total de R\$ 990.000,00 (novecentos e noventa mil reais), e o sócio administrador Marcio Leal de Oliveira com 10.000 cotas no valor total de R\$ 10.000,00 (dez mil), totalmente integralizados em moeda corrente do país no total de R\$ 1.000.000,00 (um milhão de reais).



## Recomendação CNJ Nº 72, de 19 de agosto de 2020

Em atenção à Recomendação nº 72 do CNJ, a Administração Judicial indica que deixa de protocolar nos autos o Relatório dos Incidentes Processuais tratado no art. 4º eis que as informações indicadas no Anexo IV abarcam dados pessoais protegidos pela Lei nº 13.709/18 (Lei Geral de Proteção de Dados -LGPD). De todo modo, a AJ encontra-se à disposição para prestar informações e esclarecimentos relativos aos incidentes processuais caso a caso.

# ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

## Ativo

Os grupos **Disponibilidades**, do circulante, registrou decréscimo de -R\$ 3, milhões entre os meses de dezembro de 2022 janeiro de 2023 e **Bancos Conta Movimento** outros -R\$ 793 mil em igual período, já **Aplicação Financeira Imediata** incrementou seu saldo em R\$ 100 mil; **Estoques** decresceu -R\$ 3 milhões em igual período; **Adiantamentos** agora registra saldo de R\$ 576,6 mil, e por fim, **Impostos a Recuperar** diminuiu -R\$ 1,9 milhão no intervalo sob análise.

| BLUEGOM SOLUÇÕES DE CONECTIVIDADE E INFORMÁTICA LTDA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    | Em Reais (R\$) |                    |             |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------|--------------------|-------------|
| BALANÇO PATRIMONIAL (R\$)  | jan/22             | fev/22             | mar/22             | abr/22             | mai/22             | jun/22             | jul/22             | ago/22             | set/22             | out/22             | nov/22             | dez/22             | A.H.           | jan/23             | A.V.        |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>  | <b>272.029.338</b> | <b>277.108.599</b> | <b>273.545.882</b> | <b>268.043.579</b> | <b>263.246.480</b> | <b>250.873.836</b> | <b>137.939.547</b> | <b>136.348.319</b> | <b>124.690.069</b> | <b>120.314.218</b> | <b>119.441.457</b> | <b>122.685.781</b> | -4%            | <b>117.285.854</b> | <b>100%</b> |
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>  | <b>248.507.976</b> | <b>253.699.342</b> | <b>248.942.265</b> | <b>243.586.881</b> | <b>238.936.701</b> | <b>226.710.227</b> | <b>112.741.195</b> | <b>111.269.273</b> | <b>99.767.393</b>  | <b>95.554.732</b>  | <b>94.844.634</b>  | <b>98.220.903</b>  | -5%            | <b>92.982.000</b>  | <b>79%</b>  |
| <b>DISPONIBILIDADES</b>  | <b>20.936.891</b>  | <b>24.629.461</b>  | <b>21.963.953</b>  | <b>21.630.200</b>  | <b>22.607.894</b>  | <b>20.203.675</b>  | <b>18.394.124</b>  | <b>20.124.067</b>  | <b>14.090.931</b>  | <b>14.402.502</b>  | <b>12.760.920</b>  | <b>16.950.876</b>  | -22%           | <b>13.247.905</b>  | <b>11%</b>  |
| CAIXA  | 903                | 952                | 864                | 908                | 827                | 891                | 851                | 876                | 855                | 859                | 990                | 906                | 6%             | 963                | 0%          |
| BANCOS CONTA MOVIMENTO   | 540.205            | 873.309            | 541.153            | 831.450            | 654.488            | 737.777            | 865.637            | 454.115            | 342.132            | 1.089.870          | 408.087            | 956.217            | -83%           | 162.939            | 1%          |
| APLICAÇÃO FINANCEIRA IMEDIATA  | 32.791             | 5.002              | 472.672            | 61.813             | 68.315             | 14.201             | 56.315             | 27.441             | 4.026              | 12.287             | 5.117              | 5.006              | 2001%          | 105.198            | 0%          |
| NUMERÁRIOS EM TRÂNSITO   | 755.100            | 551.000            | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 0%             | -                  | 0%          |
| DEPÓSITOS BLOQUEADOS   | 755.100            | 551.000            | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | 0%             | -                  | 0%          |
| ESTOQUES   | 19.607.892         | 23.199.199         | 20.949.263         | 20.736.029         | 21.884.264         | 19.450.807         | 17.471.322         | 19.641.634         | 13.743.918         | 13.299.486         | 12.346.727         | 15.988.747         | -19%           | 12.978.806         | 11%         |
| REALIZÁVEL ATÉ O EXERCÍCIO SEGUINTE  | 227.571.084        | 229.069.880        | 226.978.312        | 221.956.682        | 216.328.807        | 206.506.551        | 94.347.071         | 91.145.206         | 85.676.461         | 81.152.229         | 82.083.714         | 81.270.027         | -2%            | 79.734.095         | 68%         |
| CLIENTES   | 203.705.154        | 206.575.820        | 206.002.138        | 201.941.576        | 197.727.573        | 188.864.059        | 77.971.413         | 76.283.667         | 71.485.133         | 67.609.377         | 69.083.407         | 67.812.209         | 0%             | 67.687.630         | 58%         |
| ADIANTAMENTOS  | 137.640            | 140.720            | -                  | 254.669            | 24.242             | -                  | 12.648             | -                  | 7.722              | -                  | 333.556            | -                  | 0%             | 576.665            | 0%          |
| IMPOSTOS A RECUPERAR   | 23.258.344         | 21.883.532         | 20.410.156         | 19.194.556         | 18.011.249         | 17.076.886         | 15.797.542         | 14.296.207         | 13.618.412         | 12.977.796         | 12.101.832         | 12.893.036         | -15%           | 10.905.016         | 9%          |
| OUTROS CIRCULANTES   | 468.436            | 468.436            | 564.782            | 564.782            | 564.782            | 564.782            | 564.782            | 564.782            | 564.782            | 564.782            | 564.782            | 564.782            | 0%             | 564.783            | 0%          |
| DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE   | 1.511              | 1.373              | 1.236              | 1.099              | 961                | 824                | 687                | 549                | 412                | 275                | 137                | -                  | 0%             | -                  | 0%          |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE   | 23.521.363         | 23.409.257         | 24.603.617         | 24.456.698         | 24.309.778         | 24.163.609         | 25.198.351         | 25.079.046         | 24.922.676         | 24.759.486         | 24.596.823         | 24.464.878         | -1%            | 24.303.854         | 21%         |
| IMOBILIZADO  | 23.307.421         | 23.195.315         | 24.389.675         | 24.242.755         | 24.095.836         | 23.949.667         | 24.984.409         | 24.865.104         | 24.708.734         | 24.545.544         | 24.382.881         | 24.250.936         | -1%            | 24.089.912         | 21%         |
| (-) DEPRECIACAO ACUMULADA IMOB.  | (7.256.925)        | (7.383.172)        | (7.530.379)        | (7.677.298)        | (7.824.217)        | (7.970.386)        | (8.135.841)        | (8.299.146)        | (8.462.523)        | (8.625.713)        | (8.788.376)        | (8.951.414)        | 2%             | (9.114.103)        | -8%         |
| BENS INTANGÍVEIS   | 213.942            | 213.942            | 213.942            | 213.942            | 213.942            | 213.942            | 213.942            | 213.942            | 213.942            | 213.942            | 213.942            | 213.942            | 0%             | 213.942            | 0%          |

## Passivo e Patrimônio Líquido

Os grupos **Obrigações a Curto Prazo**, do circulante, registrou decréscimo de -R\$ 5,3 milhão no período; **Fornecedores** decresceu outros -R\$ 2,6 milhões; **Empréstimos e Financiamentos** decresceu -R\$ 2,9 milhões; Empréstimos a Pagar diminuiu outros -R\$ 667 mil e **Duplicatas Descontadas**, ainda do circulante, também registrou decréscimo, esse no montante de -R\$ 2,3 milhões, e por fim, o **Patrimônio Líquido** segue negativo (passivo a descoberto) com significativos prejuízos acumulados registrados, no intervalo sob análise.

| BLUECOM SOLUÇÕES DE CONECTIVIDADE E INFORMÁTICA LTDA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     | Em Reais (R\$) |                     |             |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------|---------------------|-------------|
| BALANÇO PATRIMONIAL (R\$)  | jan/22              | fev/22              | mar/22              | abr/22              | mai/22              | jun/22              | jul/22              | out/22              | set/22              | out/22              | nov/22              | dez/22              | A.H.           | jan/23              | A.V.        |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>  | <b>272.029.338</b>  | <b>277.108.599</b>  | <b>273.545.882</b>  | <b>268.043.579</b>  | <b>263.246.480</b>  | <b>250.873.836</b>  | <b>137.939.547</b>  | <b>136.348.319</b>  | <b>124.690.069</b>  | <b>120.314.218</b>  | <b>119.441.457</b>  | <b>122.685.781</b>  | <b>-4%</b>     | <b>117.285.854</b>  | <b>100%</b> |
| <b>PASSIVO CIRCULANTE</b>  | <b>328.240.028</b>  | <b>328.668.589</b>  | <b>326.290.356</b>  | <b>321.167.140</b>  | <b>318.081.933</b>  | <b>308.884.930</b>  | <b>198.525.376</b>  | <b>196.613.023</b>  | <b>190.506.167</b>  | <b>190.205.625</b>  | <b>187.321.758</b>  | <b>196.240.790</b>  | <b>-3%</b>     | <b>190.867.404</b>  | <b>163%</b> |
| OBRIGACOES A CURTO PRAZO   | 328.240.028         | 328.668.589         | 326.290.356         | 321.167.140         | 318.081.933         | 308.884.930         | 198.525.376         | 196.613.022         | 190.506.169         | 190.205.625         | 187.321.758         | 196.240.790         | -3%            | 190.867.404         | 163%        |
| FORNECEDORES   | 232.207.550         | 232.480.210         | 230.799.396         | 229.555.735         | 228.061.794         | 222.248.794         | 107.516.664         | 104.065.985         | 101.263.401         | 104.466.281         | 100.304.647         | 104.494.371         | -3%            | 101.860.088         | 87%         |
| SALARIOS E RENDIMENTOS A PAGAR   | 269.813             | 308.753             | 300.408             | 444.517             | 328.238             | 312.988             | 337.190             | 278.012             | 248.461             | 230.689             | 344.646             | 183.291             | 6%             | 194.860             | 0%          |
| OBRIGACOES SOCIAIS   | 9.298.104           | 9.450.347           | 9.585.518           | 9.734.480           | 9.774.983           | 9.914.613           | 10.109.693          | 10.232.842          | 10.350.741          | 10.471.090          | 10.589.814          | 10.787.822          | 1%             | 10.897.830          | 9%          |
| OBRIGACOES FISCAIS   | 35.520.187          | 36.221.341          | 36.896.585          | 37.619.105          | 38.301.557          | 39.214.535          | 39.872.430          | 40.445.836          | 41.030.976          | 40.944.114          | 41.972.138          | 42.353.178          | 0%             | 42.465.295          | 36%         |
| IMPOSTOS RETIDOS A RECOLHER  | 261.808             | 276.313             | 257.151             | 272.093             | 288.874             | 302.758             | 306.417             | 286.526             | 292.221             | 269.774             | 280.813             | 292.069             | -1%            | 288.274             | 0%          |
| OUTRAS CONTAS A PAGAR  | 3.148               | 3.392               | 3.144               | 3.276               | 15.834              | 15.621              | 17.857              | 17.483              | 18.422              | 3.095               | 3.124               | 1.992               | 799%           | 17.913              | 0%          |
| EMPRESIMOS E FINANCIAMENTOS  | 50.679.417          | 49.928.233          | 48.448.154          | 43.537.934          | 41.310.653          | 36.875.620          | 40.365.125          | 41.286.338          | 37.301.947          | 33.820.582          | 33.820.833          | 38.128.068          | -8%            | 35.143.144          | 30%         |
| EMPRESIMOS A PAGAR   | 599.947             | 599.954             | 599.723             | 1.000.000           | 1.000.000           | 1.000.000           | 1.000.000           | 1.499.254           | 1.499.254           | 1.499.281           | 1.499.532           | 1.499.813           | -44%           | 832.410             | 0%          |
| DUPLICATAS DESCONTADAS   | 50.079.471          | 49.328.279          | 47.848.430          | 42.537.934          | 42.537.934          | 42.537.934          | 42.537.934          | 35.802.693          | 35.802.693          | 32.321.301          | 32.321.301          | 36.628.255          | -6%            | 34.310.734          | 34%         |
| <b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>  | <b>15.081.787</b>   | <b>0%</b>      | <b>15.081.787</b>   | <b>13%</b>  |
| OBRIGACOES A LONGO PRAZO   | 15.081.787          | 15.081.787          | 15.081.787          | 15.081.787          | 15.081.787          | 15.081.787          | 15.081.787          | 15.081.787          | 15.081.787          | 15.081.787          | 15.081.787          | 15.081.787          | 0%             | 15.081.787          | 13%         |
| EMPRESIMOS E FINANCIAMENTOS  | 15.081.787          | 15.081.787          | 15.081.787          | 15.081.787          | 15.081.787          | 15.081.787          | 15.081.787          | 15.081.787          | 15.081.787          | 15.081.787          | 15.081.787          | 15.081.787          | 0%             | 15.081.787          | 13%         |
| EMPRESIMOS A PAGAR   | 14.069.523          | 14.069.523          | 14.069.523          | 14.069.523          | 14.069.523          | 14.069.523          | 14.069.523          | 14.069.523          | 14.069.523          | 14.069.523          | 14.069.523          | 14.069.523          | 0%             | 14.069.523          | 7%          |
| FINANCIAMENTOS A PAGAR   | 1.012.264           | 1.012.264           | 1.012.264           | 1.012.264           | 1.012.264           | 1.012.264           | 1.012.264           | 1.012.264           | 1.012.264           | 1.012.264           | 1.012.264           | 1.012.264           | 0%             | 1.012.264           | 1%          |
| <b>PATRIMONIO LIQUIDO</b>  | <b>(71.292.477)</b> | <b>(66.641.778)</b> | <b>(67.826.261)</b> | <b>(68.205.348)</b> | <b>(69.917.241)</b> | <b>(73.092.881)</b> | <b>(75.667.617)</b> | <b>(75.346.491)</b> | <b>(79.229.864)</b> | <b>(84.973.195)</b> | <b>(82.962.089)</b> | <b>(88.636.796)</b> | <b>0%</b>      | <b>(88.663.337)</b> | <b>-76%</b> |
| <b>CAPITAL</b>   | <b>(71.292.477)</b> | <b>(66.641.778)</b> | <b>(67.826.261)</b> | <b>(68.205.348)</b> | <b>(69.917.241)</b> | <b>(73.092.881)</b> | <b>(75.667.617)</b> | <b>(75.346.491)</b> | <b>(79.229.864)</b> | <b>(84.973.195)</b> | <b>(82.962.089)</b> | <b>(88.636.796)</b> | <b>0%</b>      | <b>(88.663.337)</b> | <b>-</b>    |
| <b>CAPITAL SOCIAL</b>  | <b>1.000.000</b>    | <b>0%</b>      | <b>1.000.000</b>    | <b>-</b>    |
| CAPITAL SOCIAL   | 1.000.000           | 1.000.000           | 1.000.000           | 1.000.000           | 1.000.000           | 1.000.000           | 1.000.000           | 1.000.000           | 1.000.000           | 1.000.000           | 1.000.000           | 1.000.000           | 0%             | 1.000.000           | -           |
| RESULTADO ACUMULADO  | (72.292.477)        | (67.641.778)        | (68.826.261)        | (69.205.348)        | (70.917.241)        | (74.092.881)        | (76.667.617)        | (76.346.491)        | (80.229.864)        | (85.973.195)        | (83.962.089)        | (89.636.796)        | 0%             | (89.663.337)        | -           |
| (-) PREJUÍZOS ACUMULADOS   | (68.579.359)        | (68.579.359)        | (68.581.303)        | (68.826.261)        | (68.826.261)        | (68.826.261)        | (72.637.221)        | (72.678.470)        | (72.678.470)        | (81.841.201)        | (81.841.201)        | (81.841.201)        | 10%            | (89.616.220)        | -           |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO   | (3.713.117)         | 937.582             | (244.958)           | (379.087)           | (2.090.980)         | (5.266.620)         | (4.030.396)         | (3.668.021)         | (7.551.395)         | (4.131.994)         | (2.120.887)         | (7.795.595)         | -99%           | (47.117)            | -           |

Fonte: Balançetes enviados pela Recuperanda.

## Índice de Liquidez

O índice de liquidez corrente, demonstra a capacidade de geração de recursos para o pagamento das dívidas das Recuperandas no curto prazo (até o final do próximo período corrente), ou seja, para cada R\$ 1,00 de dívida, quanto as Recuperandas possuem disponível para quitá-la.

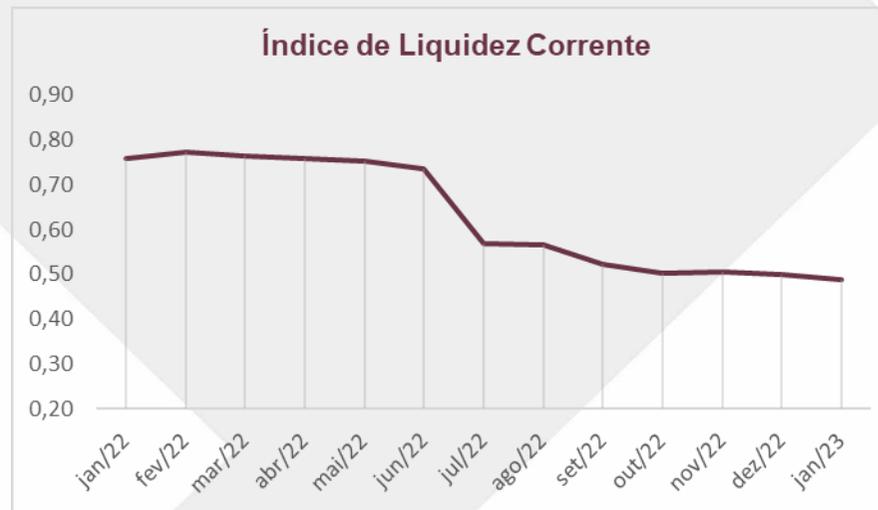
Verificamos que o índice de liquidez corrente (ativo circulante/passivo circulante) apresentou discreta oscilação no período, ainda **evidenciando situação de iliquidez** em qualquer dos cenários e ao longo de todo o período analisado, assim, tabela e gráfico na sequência evidenciam análises e são autoexplicativas.

BLUECOM SOLUÇÕES CONEC INFO LTDA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Em Reais (R\$)

| MÊS/ANO                     | jan/22      | fev/22      | mar/22      | abr/22      | mai/22      | jun/22      | jul/22      | ago/22      | set/22      | out/22      | nov/22      | dez/22      | jan/23      |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| ATIVO CIRCULANTE            | 248.507.976 | 253.699.342 | 248.942.265 | 243.586.881 | 238.936.701 | 226.710.227 | 112.741.195 | 111.269.273 | 99.767.393  | 95.554.732  | 94.844.634  | 98.220.903  | 92.982.000  |
| PASSIVO CIRCULANTE          | 328.240.028 | 328.668.589 | 326.290.356 | 321.167.140 | 318.081.933 | 308.884.930 | 198.525.376 | 196.613.023 | 190.506.167 | 190.205.625 | 187.321.758 | 196.240.790 | 190.867.404 |
| Índice de Liquidez Corrente | 0,76        | 0,77        | 0,76        | 0,76        | 0,75        | 0,73        | 0,57        | 0,57        | 0,52        | 0,50        | 0,51        | 0,50        | 0,49        |

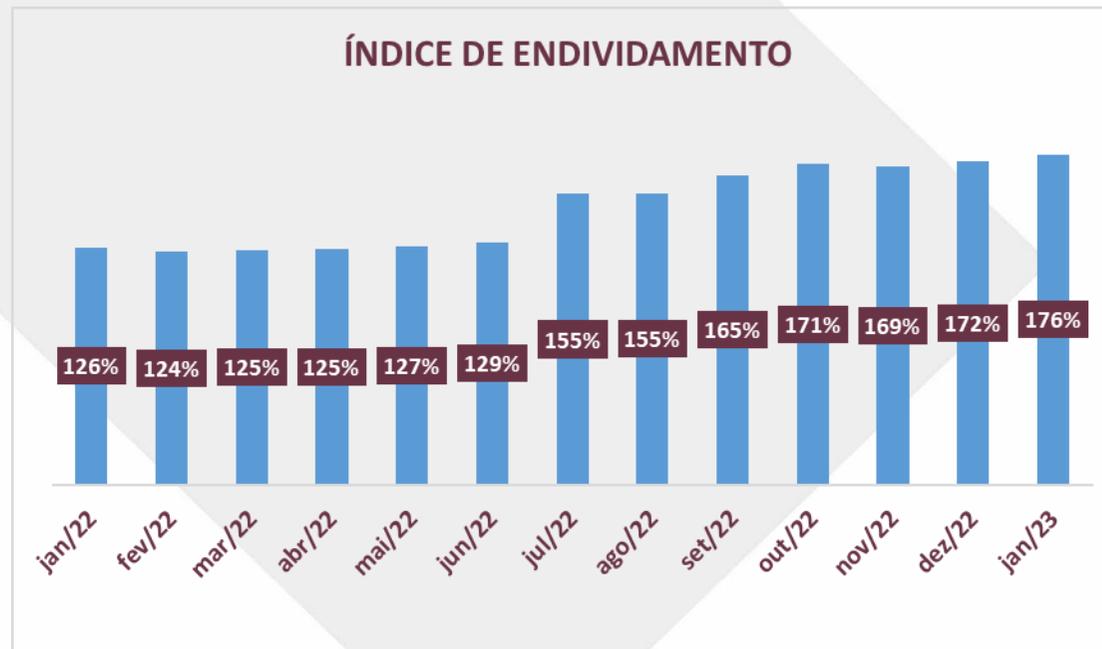
Fonte: Relatórios enviados pela Recuperanda.



## Endividamento Geral

Igual ao somatório do passivo circulante e do passivo não circulante, dividido pelo total do ativo. Quanto menor for o índice de endividamento, melhor e vale ressaltar, que num ambiente de crise financeira, capitulada pela presente Recuperação Judicial, é evidente que as Recuperandas não irão, neste momento, atingir índices baixos de endividamento.

**O endividamento apresentado pela Recuperanda excede o total dos ativos em todo o período.** Na série temporal analisada, o passivo a descoberto é de -R\$ 88,6 milhões no mês de janeiro de 2023, o gráfico na sequência ilustra nossa análise.

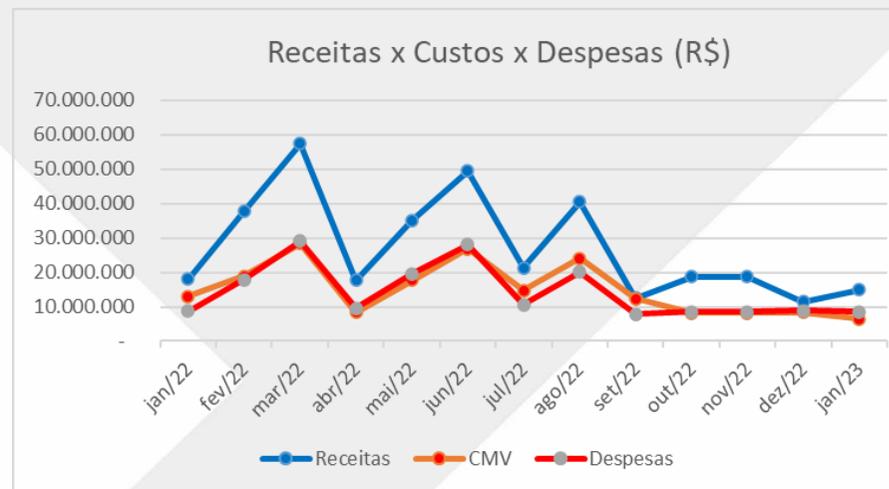


# ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

Esta análise buscou além de apontar em porcentagem a evolução dos lançamentos que compõe as Demonstrações de Resultado.

| BLUECOM SOLUÇÕES DE CONECTIV. E INF. LTDA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL |                    |                  |                  |                  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                  |                    | Em Reais (R\$) |                 |
|---|--------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------|----------------|-----------------|
| DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO (R\$)                                    | jan/22             | fev/22           | mar/22           | abr/22           | mai/22             | jun/22             | jul/22             | ago/22             | set/22             | out/22             | nov/22           | dez/22             | A.H            | jan/23          |
| <b>RESULTADO LIQUIDO DO PERIODO</b>                                 | <b>(3.713.117)</b> | <b>937.582</b>   | <b>(244.958)</b> | <b>(379.087)</b> | <b>(2.090.980)</b> | <b>(5.266.620)</b> | <b>(4.030.396)</b> | <b>(3.668.021)</b> | <b>(7.551.395)</b> | <b>(4.131.994)</b> | <b>2.026.222</b> | <b>(5.726.843)</b> | -102%          | <b>(47.117)</b> |
| <b>RESULTADO OPERACIONAL</b>  | <b>(3.664.267)</b> | <b>1.031.346</b> | <b>(151.193)</b> | <b>(286.535)</b> | <b>(1.893.561)</b> | <b>(5.067.202)</b> | <b>(3.985.935)</b> | <b>(3.603.280)</b> | <b>(7.529.737)</b> | <b>(4.100.669)</b> | <b>2.052.267</b> | <b>(5.714.063)</b> | -102%          | <b>(47.117)</b> |
| RECEITA BRUTA DE VENDAS   | 18.068.544         | 37.690.233       | 57.351.426       | 17.607.953       | 35.089.228         | 49.513.931         | 21.344.966         | 40.489.991         | 12.561.788         | 11.248.131         | 18.750.021       | 11.542.806         | -20%           | 14.973.099      |
| VENDA PROD FAB. PROP. MERC. INTERNO                                 | 16.332.413         | 33.500.603       | 50.583.358       | 13.755.003       | 27.953.140         | 38.493.377         | 15.747.781         | 30.010.396         | 8.513.234          | 9.216.801          | 15.968.928       | 9.792.616          | -18%           | 13.144.695      |
| REVENDA MERC. INTERNO   | 1.736.131          | 4.189.630        | 6.768.068        | 3.852.950        | 7.136.088          | 11.020.554         | 5.597.184          | 10.479.595         | 4.048.554          | 2.031.330          | 2.781.092        | 1.750.190          | -34%           | 1.828.404       |
| DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA   | (4.809.922)        | (10.447.669)     | (18.383.492)     | (5.514.813)      | (10.887.208)       | (15.186.680)       | (6.183.412)        | (11.585.917)       | (3.937.455)        | (3.068.722)        | (5.047.335)      | (5.329.596)        | 15%            | (5.805.060)     |
| CUSTO DAS MERCADORIAS REVENDIDAS                                    | (492.715)          | (1.937.512)      | (2.461.378)      | (624.562)        | (4.595.033)        | (7.140.215)        | (4.234.520)        | (7.288.588)        | (1.027.313)        | (3.284.145)        | (1.044.351)      | (2.137.766)        | 18%            | (1.227.691)     |
| OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS  | -                  | 308              | 308              | -                | -                  | 4.562              | -                  | 266                | -                  | 14.760             | -                | -                  | 0%             | -               |
| DESPESAS C/ VENDAS E PREST. DE SERVIÇOS                             | (1.377.374)        | (2.592.431)      | (4.053.103)      | (1.895.221)      | (3.729.967)        | (5.077.870)        | (1.564.821)        | (3.397.706)        | (2.180.880)        | (1.181.840)        | (1.287.136)      | (1.721.338)        | -42%           | (747.723)       |
| RESULTADO FINANCEIRO  | (412.461)          | (1.242.516)      | (1.816.654)      | (716.173)        | (1.383.281)        | (2.034.049)        | (649.984)          | (1.340.480)        | (604.350)          | (471.458)          | (633.314)        | (688.178)          | -5%            | (604.394)       |
| DESPESAS ADMINISTRATIVAS  | (1.777.928)        | (2.881.153)      | (3.808.933)      | (1.017.277)      | (2.547.532)        | (4.222.241)        | (1.846.363)        | (3.062.890)        | (858.448)          | (671.873)          | (1.213.793)      | (944.088)          | -34%           | (795.413)       |
| DESPESAS C/ ENCARGOS SOCIAIS  | (49.924)           | (110.752)        | (151.877)        | (41.846)         | (89.888)           | (145.864)          | (37.039)           | (112.080)          | (36.727)           | (38.359)           | (43.334)         | (63.654)           | -28%           | (31.405)        |
| DESPESAS TRIBUTARIAS  | (28.731)           | (64.178)         | (135.281)        | (38.289)         | (117.897)          | (291.831)          | (8.159)            | (12.847)           | (7.596)            | (8.116)            | (44.390)         | (1.817)            | 754%           | (379.161)       |
| OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS  | (17.015)           | (34.125)         | (51.221)         | (16.836)         | (33.671)           | (49.826)           | (15.548)           | (28.481)           | (12.891)           | (12.722)           | (12.504)         | (12.413)           | -1%            | (12.425)        |
| DESPESAS C/ PESSOAL REVENDA MERCADORIAS                             | (192.440)          | (455.063)        | (651.770)        | (271.609)        | (560.564)          | (777.992)          | (261.755)          | (445.106)          | (200.253)          | (140.003)          | (229.804)        | (168.812)          | -45%           | (125.270)       |
| CUSTO PROD. FABRICAÇÃO PRÓPRIA                                      | (12.574.299)       | (16.893.797)     | (25.989.219)     | (7.757.862)      | (13.037.747)       | (19.659.125)       | (10.529.301)       | (16.819.443)       | (11.225.612)       | (6.486.322)        | (7.141.792)      | (6.189.206)        | -26%           | (5.291.674)     |
| <b>RESULTADO NAO OPERACIONAL</b>                                    | <b>(48.850)</b>    | <b>(93.764)</b>  | <b>(93.764)</b>  | <b>(92.552)</b>  | <b>(197.418)</b>   | <b>(199.418)</b>   | <b>(44.461)</b>    | <b>(64.741)</b>    | <b>(21.657)</b>    | <b>(31.325)</b>    | <b>(26.046)</b>  | <b>(12.780)</b>    | -100%          | -               |

Fonte: Balançetes enviados pela Recuperanda.

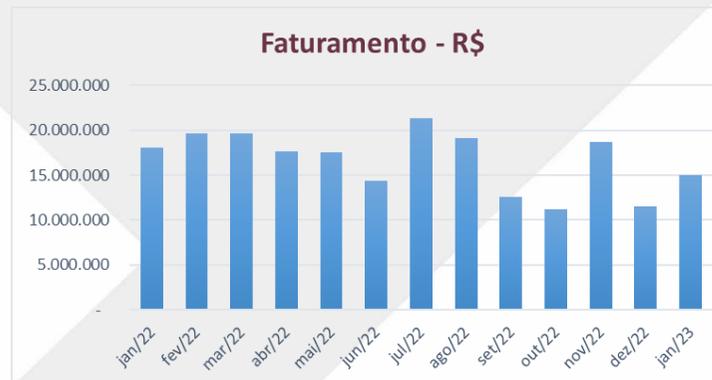


# ANÁLISE DO FATURAMENTO

O objetivo desta análise, é verificar o rendimento líquido da sociedade em Recuperação Judicial, demonstrando assim a capacidade financeira no desempenho pleno de sua capacidade econômica. Destaque para a queda nos faturamentos, registrando o 2º pior no ano e discreta recuperação no começo de 2023.

| FATURAMENTO |             |
|-------------|-------------|
| Mês/Ano     | Reais (R\$) |
| jan/22      | 18.068.544  |
| fev/22      | 19.621.689  |
| mar/22      | 19.661.193  |
| abr/22      | 17.607.953  |
| mai/22      | 17.541.779  |
| jun/22      | 14.424.703  |
| jul/22      | 21.344.966  |
| ago/22      | 19.145.025  |
| set/22      | 12.561.788  |
| out/22      | 11.248.131  |
| nov/22      | 18.750.021  |
| dez/22      | 11.542.806  |
| jan/23      | 14.973.099  |

Fonte: Relatórios enviados pela Recuperanda.

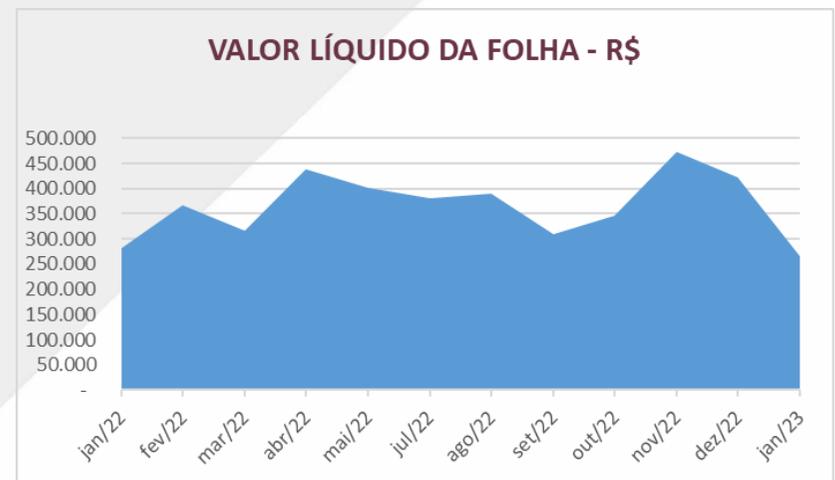


# ANÁLISE DA FOLHA DE PAGAMENTO

A Recuperanda deixou de contar com 100 colaboradores desde o começo do ano, iniciando 2023 com mais dispensas. Ainda carecemos de informações e relatórios do mês de junho de 2022.

| FOLHA DE PAGAMENTO |                      |                        |
|--------------------|----------------------|------------------------|
| Competência        | NÚMERO DE EMPREGADOS | Líquido da Folha - R\$ |
| jan/22             | 216                  | 282.726                |
| fev/22             | 229                  | 367.174                |
| mar/22             | 223                  | 316.196                |
| abr/22             | 218                  | 439.353                |
| mai/22             | 215                  | 402.059                |
| jun/22             |                      |                        |
| jul/22             | 197                  | 381.767                |
| ago/22             | 195                  | 390.200                |
| set/22             | 171                  | 310.537                |
| out/22             | 136                  | 345.438                |
| nov/22             | 123                  | 472.430                |
| dez/22             | 129                  | 422.162                |
| jan/23             | 124                  | 265.245                |

Fonte: Relatórios enviados pela Recuperanda, mês de novembro e dezembro +parc. 13º salário, somadas Bluecom Matriz e Bluecom São Paulo.



# ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

A demonstração do fluxo de caixa é um relatório que tem por fim evidenciar as transações ocorridas em um determinado período, provocando modificações no saldo do caixa da empresa. A Recuperando não disponibilizou o demonstrativo do mês de junho de 2022. Segue abaixo, planilha do fluxo de caixa gerencial, elaborada unilateralmente pela Recuperanda:

| BLUECOM SOLUÇÕES DE CONECTIV. E INF. LTDA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                    |                     |                     | Em Reais (R\$)     |              |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------|
| RELATÓRIO GERENCIAL DE FLUXO DE CAIXA (R\$)                         | jan/22              | fev/22              | mar/22              | abr/22              | mai/22              | jun/22              | ago/22              | set/22              | out/22             | nov/22              | dez/22              | jan/23             | A.V.         |
| RECEITAS BRUTAS REALIZADAS NO MÊS                                   | 15.261.974          | 15.476.973          | 14.871.268          | 16.330.436          | 17.548.627          | 18.921.530          | 18.566.421          | 15.031.333          | 12.015.554         | 15.468.907          | 16.031.368          | 9.272.816          | 100%         |
| TRIBUTOS DEVOUÇÃO E C.FINANCEIROS                                   | (1.286.858)         | (1.916.563)         | (156.032)           | (432.908)           | (401.122)           | (750.547)           | (757.490)           | (548.998)           | (494.935)          | (546.912)           | (852.887)           | (344.497)          | 3,7%         |
| RECEITA LÍQUIDA   | 13.975.117          | 13.560.410          | 14.715.236          | 15.897.528          | 17.147.505          | 18.170.983          | 17.808.931          | 14.482.335          | 11.520.619         | 14.921.996          | 15.178.480          | 8.928.319          | 96,3%        |
| <b>CUSTOS VARIÁVEIS</b>   | <b>(12.032.917)</b> | <b>(10.496.339)</b> | <b>(10.908.156)</b> | <b>(11.317.916)</b> | <b>(13.063.863)</b> | <b>(13.844.689)</b> | <b>(13.430.265)</b> | <b>(10.233.155)</b> | <b>(6.572.860)</b> | <b>(12.554.508)</b> | <b>(10.108.135)</b> | <b>(4.205.528)</b> | <b>45,4%</b> |
| CUSTO VARIÁVEL DA VENDA   | (778.682)           | (612.193)           | (1.580.736)         | (10.102.582)        | (11.990.841)        | (13.100.950)        | (12.269.657)        | (9.205.316)         | (5.806.040)        | (11.871.320)        | (9.150.477)         | (3.727.965)        | 40,2%        |
| CUSTOS COM CMV/CPV  | (11.254.235)        | (9.884.145)         | (9.327.420)         | (1.215.333)         | (1.073.023)         | (743.739)           | (1.160.609)         | (1.027.840)         | (766.820)          | (683.188)           | (957.658)           | (477.563)          | 5,2%         |
| MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO  | 1.942.200           | 3.064.072           | 3.807.080           | 4.579.612           | 4.083.642           | 4.326.294           | 4.378.666           | 4.249.179           | 4.947.760          | 2.367.487           | 5.070.345           | 4.722.791          | 50,9%        |
| <b>CUSTOS FIXOS</b>   | <b>(1.775.772)</b>  | <b>(1.083.097)</b>  | <b>(2.045.678)</b>  | <b>(1.883.129)</b>  | <b>(2.320.427)</b>  | <b>(1.998.315)</b>  | <b>(1.866.411)</b>  | <b>(1.848.204)</b>  | <b>(1.514.604)</b> | <b>(1.727.224)</b>  | <b>(2.118.755)</b>  | <b>(1.109.884)</b> | <b>12,0%</b> |
| DESPESAS COM PESSOAL  | (971.145)           | (237.300)           | (1.066.054)         | (856.456)           | (1.441.208)         | (1.023.345)         | (1.151.255)         | (997.318)           | (963.006)          | (1.157.083)         | (1.348.418)         | (675.042)          | 7,3%         |
| DESPESAS COM OCUPAÇÃO   | (13.790)            | (550)               | (34.199)            | (16.899)            | (15.681)            | (25.195)            | (17.913)            | (18.389)            | (18.416)           | (2.811)             | (20.261)            | (19.511)           | 0,2%         |
| DESPESAS COM UTILIDADES   | (199.431)           | (354.471)           | (326.112)           | (398.244)           | (250.039)           | (428.320)           | (203.930)           | (210.368)           | (198.240)          | (159.953)           | (157.446)           | (126.714)          | 1,4%         |
| DESPESAS COM COMUNICAÇÃO  | (7.963)             | (7.779)             | (6.863)             | (9.617)             | (19.327)            | (4.386)             | (7.716)             | (8.004)             | (7.291)            | (7.087)             | (7.515)             | (7.309)            | 0,0%         |
| DESPESAS COM VEÍCULOS   | (338.576)           | (241.324)           | (245.627)           | (257.119)           | (258.223)           | (211.505)           | (13.139)            | (2.873)             | (4.060)            | (3.015)             | (3.858)             | (1.686)            | 0,0%         |
| DESPESAS COM SERVIÇOS   | (7.095)             | (7.809)             | (9.389)             | (5.929)             | (7.613)             | (7.772)             | (245.105)           | (339.134)           | (157.843)          | (162.598)           | (390.721)           | (194.246)          | 2,1%         |
| DESPESAS GERAIS ADMINISTRATIVAS                                     | (61.807)            | (101.293)           | (48.522)            | (2.014)             | (65.931)            | (24.462)            | (81.713)            | (88.073)            | (82.304)           | (126.423)           | (97.701)            | (56.745)           | 0,6%         |
| DESPESAS DE MANUTENÇÃO  | (77.583)            | (53.889)            | (73.081)            | (113.315)           | (112.614)           | (101.772)           | (113.219)           | (157.307)           | (79.097)           | (98.745)            | (89.713)            | (25.471)           | 0,3%         |
| DESPESAS COM MATERIAIS  | (98.381)            | (78.682)            | (235.831)           | (223.536)           | (149.792)           | (171.559)           | (32.421)            | (26.736)            | (4.348)            | (9.508)             | (3.123)             | (3.160)            | 0,0%         |
| EBITDA I  | 166.428             | 1.980.975           | 1.761.402           | 2.696.483           | 1.763.214           | 2.327.979           | 2.512.255           | 2.400.976           | 3.433.155          | 640.264             | 2.951.590           | 3.612.907          | 39,0%        |
| <b>SALDO NÃO OPERACIONAL</b>  | <b>(142.984)</b>    | <b>(2.008.937)</b>  | <b>(1.759.170)</b>  | <b>(2.364.872)</b>  | <b>(1.940.177)</b>  | <b>(2.199.154)</b>  | <b>(2.383.913)</b>  | <b>(2.512.040)</b>  | <b>(2.685.417)</b> | <b>(1.320.912)</b>  | <b>(2.402.034)</b>  | <b>(4.404.487)</b> | <b>47,5%</b> |
| RECEITAS NÃO OPERACIONAIS   | 1.863.994           | 1.222.003           | 8.718.796           | 9.995.890           | 11.262.185          | 7.103.275           | 9.172.370           | 6.292.547           | 3.109.256          | 4.567.829           | 5.924.166           | 8.911.221          | 96,1%        |
| DESPESAS NÃO OPERACIONAIS   | (2.006.978)         | (3.230.940)         | (10.477.966)        | (12.360.762)        | (13.202.362)        | (9.302.429)         | (11.556.283)        | (8.804.587)         | (5.794.673)        | (5.888.741)         | (8.326.200)         | (13.315.708)       | -            |
| EBITDA II   | 23.444              | (27.963)            | 2.232               | 331.611             | (176.962)           | 128.825             | 128.342             | (111.065)           | 747.738            | (680.649)           | 549.555             | (791.580)          | -8,5%        |

Fonte: Relatórios enviados pela Recuperanda.

# CONCLUSÃO

## Considerações Finais

Os demonstrativos fornecidos pela Recuperanda foram assinados pelo sócio administrador Marcio Leal de Oliveira e pelo contador João Vitor Gomes Spacek CRC/RJ-093977/O-5. Informações e demonstrações contábeis foram elaboradas internamente e de responsabilidade da administração sua adequada apresentação, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional.

Nosso objetivo foi o de apresentar as principais variações patrimoniais e de resultados identificados no período, comentando sobre os motivos mais relevantes, não sendo competência de o Administrador Judicial auditar, verificar ou opinar sobre as premissas financeiras que serviram de base para a elaboração do presente relatório.

O trabalho resumido neste RMA foi limitado a assuntos considerados importantes, executado de acordo com a Lei de Recuperação Judicial e Falência, Lei 11.101/2005 (alterada recentemente pela Lei 14.112/2020), em atenção à Recomendação nº 72 do Conselho Nacional de Justiça “CNJ”, dentro do contexto e escopo definidos nos termos da nomeação deste Administrador Judicial. Devendo ser lido em conjunto com os relatórios anteriores e atualizações subsequentes.

Não há como garantir ou afirmar a necessidade de correção, precisão ou ainda, que as informações disponíveis fornecidas pelas Recuperandas estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Os valores neste relatório estão denominados em R\$, se não indicados de outra forma, e diferenças imateriais relacionadas ao arredondamento podem surgir.

Devendo considerar o juízo, credores e demais partes interessadas, os efeitos crescentes sobre a condição financeira das Recuperandas, como resultado do impacto negativo sobre a economia brasileira e global e os principais mercados financeiros, do Coronavírus (COVID-19).

Destacamos que os presentes relatórios foram por nós recebidos da parte do Sr. Vitor Ramos, gerente geral da Recuperanda.

Abaixo, seguem informações sobre as unidades de negócio da Bluecom:



| UNIDADE DE NEGÓCIO              | ENDEREÇO  | CNPJ               | NUMERAÇÃO MATRIZ/FILIAL | STATUS                     |
|---------------------------------|---|--------------------|-------------------------|----------------------------|
| Matriz                          | Rodovia BR 393- Lucio Meiras, s/nº - Km 221,5<br>- Cananeia - Vassouras - RJ - CEP: 27.700-000              | 02.686.151/0001-70 | 001                     | Em Operação Normal         |
| Filial São Paulo/SP (Comercial) | Avenida Ipiranga 1097, Conj 91 Sala 112 113 E 114<br>, Centro, São Paulo, SP, CEP 01.039-904                | 02.686.151/0002-51 | 002.                    | Sem Emissão de Faturamento |
| Filial Itajaí/SC                | Rua José Pereira Liberato, 1710, Deposito 7 Sala 6,<br>São João, Itajaí, SC, CEP 88.304-401                 | 02.686.151/0007-66 | 003.                    | Filial em Encerramento     |
| Filial Simões Filho/BA          | V Periferica Waldyr Beira 01345, Sala H, CIA SUL,<br>Simões Filho, BA, CEP 43.700-000                       | 02.686.151/0004.13 | 004                     | Filial em Encerramento     |
| Filial São Paulo/SP             | Rua Maunei de Mattos Godinho 270, Setor parte 3,<br>Jardim Matarazzo, São Paulo, SP, CEP 03.814-020         | 02.686.151/0005-02 | 005                     | Em Operação Normal         |
| Filial Serra/ES                 | Rodovia Governador Mario Covas, S/N , KM 279 - Sala -<br>Terminal Intermodal da Serra - ES - CEP 29.161,382 | 02.686.151/0006-85 | 006                     | Em Operação Normal         |

Filial 002 - esta unidade consiste estritamente em escritório comercial, não exercendo nenhuma atividade de venda e/ou compra de matéria prima, produtos ou insumos. Aqui, são definidas e executadas as estratégias e ações de marketing, realizadas reuniões com clientes da empresa, ações de treinamento técnico de vendedores da Bluecom e dos clientes.

Procurou-se ratificar que as filiais BA, ES e SP cumprem ou cumpriram dois objetivos:

1. Proporcionar pronta entrega aos clientes nas regiões próximas (melhorar a eficiência na distribuição); e
2. Eficiência tributária, cumprindo absolutamente todos os preceitos legais.

Ademais, os balanços e balancetes da Bluecom seguem sendo escriturados sempre de forma consolidada, das movimentações financeiras de contas a receber e contas a pagar, essas são sempre registradas nas contas correntes no CNPJ da unidade matriz, sediada em Vassouras/RJ.

## Informações Solicitadas

Temos reiterado a necessidade de esclarecimentos adicionais e informações complementares. Seguiremos monitorando nossos questionamentos, sempre destacando aqueles que reputamos não satisfatórios, o quadro na sequência é autoexplicativo.

| # | Solicitação   | Período   | Status   |
|---|---|-----------|----------|
| 1 | <u>Não recebemos</u> Folha de Pagamento e Fluxo de Caixa do mês de junho de 2022                            | jun/22    | Pendente |
| 2 | Esclarecimentos sobre <u>variações de percentuais e saldos registrados nos RMAs</u> : Jan a Dez/22 e Jan/23 | 2022/2023 | Pendente |

É o relatório.

Rio de Janeiro, 14 de março de 2023.

**CARLOS MAGNO & MEDEIROS SOCIEDADE DE ADVOGADOS**

Raphael da Silva Ferrarezi  
CRC RJ 09930/O-5



Para visualizar documentos e relatórios anteriores acessar o QR Code